

公正な価格形成へ まずプロ野球チケット販売で始めた三井物産の試み



# 財界

ZAikai  
a Japanese business biweekly

マイナス金利下を生き抜くには？  
**三菱UFJ信託銀行社長**  
**池谷幹男の**  
「信託業務に磨きをかける！」

2017 9/5

◎インタビュー  
日清製粉グループ  
本社社長  
見目 信樹



ゆうちょよかんぽで資産280兆円の運用、郵便は2万4000局の活用が課題  
マイナス金利下の  
経営の舵取り **日本郵政・長門正貢の**  
**ゆうちょよかんぽの経営は郵便局との一体運営で**  
本誌主幹  
村田 博文

表紙の人  
JXTGホールディングス社長  
内田 幸雄  
撮影 齊田 勤

たとえば、  
海の水を飲料水に変えることができれば。  
医療に役立つ遺伝子解析をもっと確実なものにできれば。  
次世代エコカーを進化させ、環境への負荷をより減らせたら。  
機能性ウェアを環境にやさしい植物由来にできれば。  
食品をロングライフ化し、食糧ロスを少しでも減らすことができれば。  
だれもが、より自分らしく暮らせる社会をつくれたら。

素材には、その力がある。  
なぜなら、世界のすべては、  
素材でできているから。  
世界は可能性で満ちている。私たちはそう信じている。

素材には、社会を変える力がある。



www.toray.co.jp

**TORAY**  
Innovation by Chemistry

隔週火曜発売

定価 630円 本体 583円 送料 94円

雑誌 20741-9/5  
Printed in Japan 大日本印刷株式会社



4910207410976  
00583

財界 ZAIKAI 第66巻第18号 平成29年9月5日発行(隔週火曜日) 昭和28年10月5日第3種郵便物認可  
2017.9.5 日本郵政・長門正貢の「ゆうちょよかんぽの経営は郵便局との一体運営で」  
株式会社日清製粉グループ本社社長 見目 信樹  
平成29年9月5日発行(隔週火曜日) 平成29年9月22日発売 昭和28年10月5日第3種郵便物認可 第66巻第18号  
財界研究所

このコーナーは小宮山宏(三菱総研理事長)、久保利英明(弁護士)、松本晃(カルビー会長兼CEO)、  
富山和彦(経営共創基盤CEO)、仮屋園聡一(日本ベンチャーキャピタル協会会長)5氏によるリレー連載となります

# Book 必読本

## 【わたしの一冊】

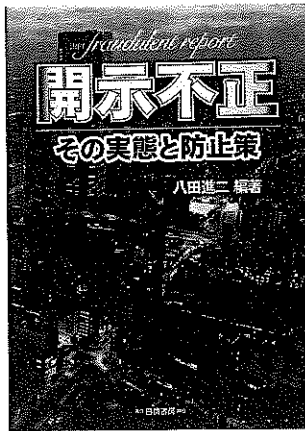
### 「偽装列島」日本の真因はアカウンタビリティの欠落

本書は会計士界の泰斗、八田進二先生が主宰する「日本デイスクロージャー研究学会」に所属する公認会計士、大学教授、コンサルタントたちが「正しい情報を開示しないし報告しない」ことに起因する日本型の不正の典型である「デイスクロージャー不正」に取り組んだ成果である。

それらも、専門である「会計不正」の域を超えて、(1)食品偽装のミートホープ事

件(2)「やらせメール」の九州電力事件(3)銘柄牛偽装の木曾路事件(4)メニユー不正表示の阪急阪神ホテルズ事件(5)マンション杭工事データ不正の三井住友建設・旭化成建材事件(6)検査データ不正事案の東洋コ

戦から「学ぶべきもの」を総括している。本書は、こうした作業を経て、日本が情報の改竄や隠蔽が「偽装列島」であることの真因を「アカウンタビリティ(説明責任・報告責任)の欠落」に求める。



『不正開示——その実態と防止策』

八田 進二 編著  
白桃書房  
3500円+税

ム工業事件(7)厚労省騙しの一般財団法人化血研事件(8)燃費不正開示の三菱自工事件(9)排ガスデータ偽装のフォルクスワーゲン事件を取り上げ、各事件の「開示不正」の実態を詳らかにしつつ、これらの企業の敗

日本語ではいずれも「責任」と呼ばれるが、「レスポンスビリティ」と「アカウンタビリティ」は別物である。前者は一個人としての意識の問題であり、後者は他者への任務・業務を負担することに伴う、正確な情



日比谷パーク法律事務所  
代表、弁護士  
久保利 英明  
Kubori Hideaki

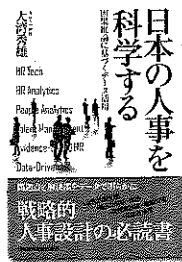
報を伝達し、他者の納得を得るべき組織的責務である。八田教授は、アカウンタビリティの欠落は、その原義である「会計責任」に止まらず、生活に直接関わる工業製品や食品、薬品、サービス等、全ての領域で、隠蔽と虚偽の情報という「不正開示」をもたらす、と言ふ。私見では、国としても例外ではない。防衛省の「日報隠蔽事件」も官僚・政治家が国民へのアカウンタビリティをないがしろにする組織原理に起因する。フォルクスワーゲン事件の発生は組織への忠誠が、アカウンタビリティに優先する点で、ドイツと日本は共通するからだろうか。

### ZAikai LIBRARY



プレゼン社  
1300円+税

『誰でもすくじでできる 100円ちゃりんちゃりん投資』  
石川貴康 著  
本業は企業改革コンサルタント、副業は不動産投資家の著者が、日々の生活でできる投資術や節約術を紹介



日本経済新聞出版社  
2300円+税

『日本の人事を科学する 因果推論に基づくデータ活用』  
大湾秀雄 著  
働き方改革、女性活躍推進、離職対策、高齢者雇用：データ活用で人事の効果を測り、発展させる手立てとは



ダイヤモンド社  
上下各2000円+税

『反脆弱性 不確実な世界を生き延びる唯一の考え方上下』  
ナシム・ニコラス・タレブ 著  
「不透明性のもとでの意思決定」を追究する哲学者であり、トレーダーかつ大学教授のベストセラーの翻訳本